



**Financing
Innovation
Tool**

RAPPORT ANNUEL DE GESTION AU 31 DÉCEMBRE 2024

**DE LA SOCIÉTÉ FINANCING INNOVATION TOOL
SOCIÉTÉ À RESPONSABILITÉ LIMITÉE,
QUALIFIÉE DE SOCIÉTÉ D'IMPACT SOCIÉTAL
(FIT-SIS)**

39 rue Glesener
L-1631 Luxembourg

R.C.S. Luxembourg : B275179
au capital de 600.00 €

SOMMAIRE

Éditorial

1. Chiffres clés depuis 2023
2. Activités déployées en 2024
3. Ressources et évolution du portefeuille
4. Résultats
 - 4.1. Financements réalisés
 - 4.2. Entreprises financées
 - 4.3. Réalisation de l'objet social – Alignement avec le cadre d'agrément SIS
 - 4.4. Contribution à la théorie du changement
5. Impact sur le terrain à travers les investissements réalisés
 - 5.1. L'énergie solaire au service des PME, des ONG et des écoles
 - 5.2. Élargir l'accès à l'énergie verte pour le développement économique des populations en milieu rural
 - 5.3. Soutenir les petites et moyennes entreprises (PME) à impact social et environnemental
 - 5.4. Promotion de l'agriculture durable
 - 5.5. Soutien global aux entreprises dirigées par des femmes
 - 5.6. Permettre l'accès à l'enseignement supérieur et à l'emploi
6. Les premiers effets du FIT sur les bénéficiaires
 - 6.1. Coup de projecteur sur un bénéficiaire du WIC-Women Investment Club, Sénégal
 - 6.2. Coup de projecteur sur une entreprise bénéficiaire de Devela, Guatemala
 - 6.3. Coup de projecteur sur un membre de Zamuka Future of Work Fund PLC, Rwanda

ÉDITO

A lors que l'année 2023 a été consacrée à la création et au lancement opérationnel du FIT, l'année 2024 a permis de concrétiser la dynamique d'investissement en passant de deux à six investissements réalisés dans quatre pays pour un total de 2,6 millions € investis auxquels s'ajoutent 1,77 millions € engagés.

Cette année a également permis de renforcer les organes de gouvernance de la société et en particulier le comité de financement.

Suite aux premiers investissements réalisés, les activités de suivi ont pu démarrer, non seulement au niveau de la performance financière des entreprises soutenues, mais

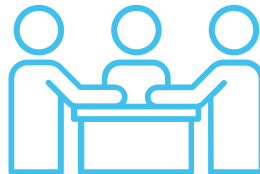
surtout au niveau de leur performance sociale. Même s'il ne s'agit que des premiers résultats, encore très limités en termes d'ampleur, les premiers effets du FIT confirment la pertinence du FIT en tant qu'outil de financement de l'innovation, non seulement sur les entreprises financées, mais aussi sur les bénéficiaires finaux.

La structure est en place, les process ont été éprouvés et la demande est croissante. Les perspectives pour l'année prochaine devraient permettre de poursuivre sur cette lancée et de démarrer les premières actions de mobilisations de ressources qui seront bientôt nécessaires pour amener le FIT à une échelle plus significative.

1. CHIFFRES CLÉS DEPUIS 2023



5 935 966 €
subventions et dons reçus



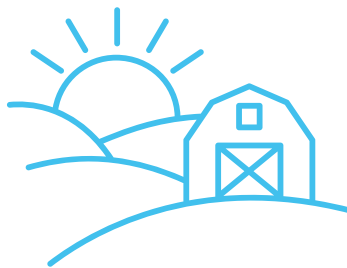
2 600 441 €
capital investi
(+ 1,77 million € engagé)



6 Institutions dans 4 pays
financées



2 644 bénéficiaires du FIT
73 046 clients/bénéficiaires au total



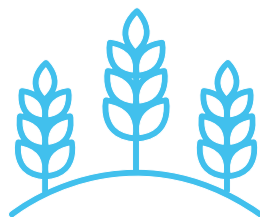
80%
communautés rurales/minoritaires



20%
jeunes/femmes entrepreneurs



436
emplois maintenus ou créés



9%
des bénéficiaires ont adopté des
pratiques résilientes ou durables



106 tCO₂e
évitées ou séquestrées,
soit l'équivalent de 106 tonnes
de CO₂ qui n'ont pas été rejetées
dans l'atmosphère

2. ACTIVITÉS DÉPLOYÉES EN 2024

L'année 2024 marque une étape charnière pour le Financing Innovation Tool (FIT), outil d'investissement stratégique mis en place par ADA. Après son lancement en 2023 et la mise en œuvre des premières opérations, cette nouvelle phase se concentre sur la consolidation des acquis et l'élargissement de son impact.

2024 se distingue par la publication des premiers rapports d'audit, de gestion et d'impact, ainsi que par le renforcement de la gouvernance, notamment à travers la consolidation du fonctionnement du conseil de gérance (qui s'est réuni à 4 reprises) et le renforcement du comité de financement (qui s'est réuni à 5 reprises) auquel s'est joint un nouveau membre, représentant LuxDev – ce qui facilite les synergies avec l'agence d'exécution de la coopération luxembourgeoise.

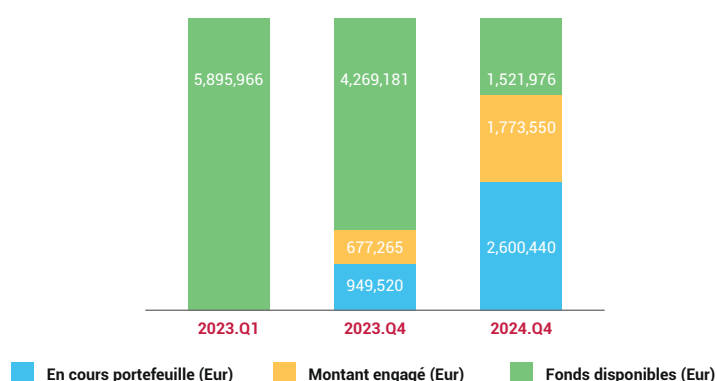
Sur le plan opérationnel, des efforts significatifs ont été déployés pour optimiser la gestion du portefeuille (6 réunions de pré-sélection d'investissements potentiels

ont été menées), le suivi des transactions et les rapports périodiques. Une nouvelle procédure simplifiée d'identification et d'approbation des investissements a été mise en place pour favoriser le financement d'organisations de plus petite taille, soutenues par les équipes gestionnaires d'assistance technique de ADA. Par ailleurs, une stratégie de levée de fonds innovante, « Donate to Invest », a été amorcée, avec un premier don de 40 000 euros octroyé par Generali Investment Luxembourg.

Enfin, le FIT a renforcé sa visibilité à travers des présentations lors d'événements stratégiques, tels que les Assises de la Coopération 2024 ou encore la formation Catapult Africa, organisé par la LHoFT (Luxembourg House of Financial Technology). Ces initiatives, combinées au lancement prévu d'un site internet dédié en 2025, illustrent la volonté du FIT de se positionner comme un acteur-clé de l'innovation en matière d'investissement d'impact, tout en préparant le terrain pour une phase d'expansion à venir.

3. RESSOURCES ET ÉVOLUTION DU PORTEFEUILLE

Évolution du portefeuille et des fonds disponibles



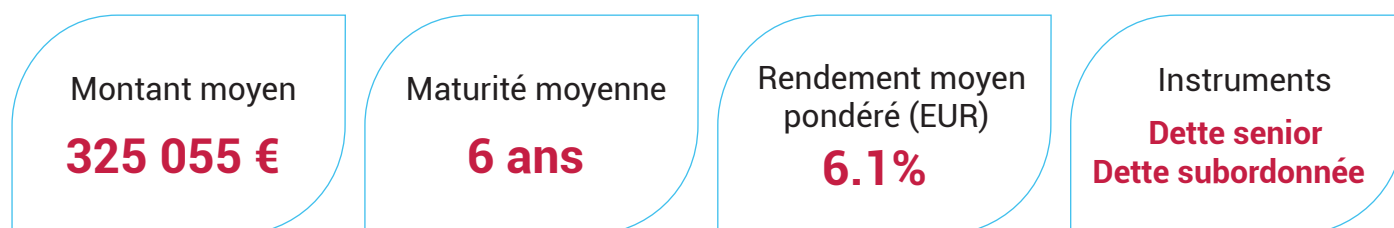
Le FIT a poursuivi son objectif d'investissement en faveur des populations vulnérables : portant à huit le nombre d'investissements approuvés fin 2024 pour un montant global engagé à 3,55 millions € depuis la création, et 2,6 millions € effectivement investis fin 2024. Parmi les investissements déboursés en 2024, on retrouve Renaca (Réseau national des caisses villageoises d'épargne et de crédit autogérées) au Bénin, spécialisé dans le financement agricole ; Albedo Solar Leasing Guatemala et Coseer Sénégal, PME qui concentrent leur

action sur l'accès à l'énergie propre pour les populations vulnérables ; ainsi que des extensions de financement pour WIC (Women Investment Club) Capital Sénégal et Zamuka FWF (Future of Work Fund) Rwanda. Ces initiatives s'inscrivent dans la mission du FIT de soutenir des projets à fort impact social, en mettant un accent particulier sur l'accès aux services de base, faciliter les opportunités de financements pour les jeunes entrepreneurs et appuyer les chaînes de valeur agricoles et forestières.

4. RÉSULTATS

Au 31 décembre 2024, le FIT affiche un portefeuille total de 2 600 441 € investis, comprenant 949 520 € déjà investis en 2023 et 1 650 921 € investis au cours de l'année 2024.

4.1. Financements réalisés



En 2024, les caractéristiques agrégées des financements réalisés par la société confirment la continuité de son positionnement stratégique : catalyser l'accès à des capitaux patients, flexibles et adaptés aux besoins spécifiques d'entreprises à fort impact, souvent exclues des mécanismes de financement traditionnels.

Avec un montant moyen par investissement de 325 055 €, une maturité moyenne de 6 ans et un rendement moyen pondéré de 6,1 %, le portefeuille du FIT affiche une légère hausse de performance attendue, tout en maintenant une approche prudente et adaptée à la réalité de ses bénéficiaires. Le portefeuille reste structuré autour d'instruments de dette – à la fois senior et subordonnée – ce

qui témoigne d'une volonté de maîtrise du risque tout en apportant un soutien financier structurant.

Ces paramètres traduisent une consolidation du rôle du FIT en tant qu'outil de financement du développement, capable d'intervenir là où les véhicules d'investissement classiques demeurent absents ou peu flexibles. Cette progression s'explique notamment par une structuration des opérations mieux ajustée à des contextes à haut potentiel, tout en maintenant des maturités longues – six ans en moyenne – adaptées aux besoins spécifiques d'acteurs porteurs de solutions durables dans des écosystèmes fragiles.

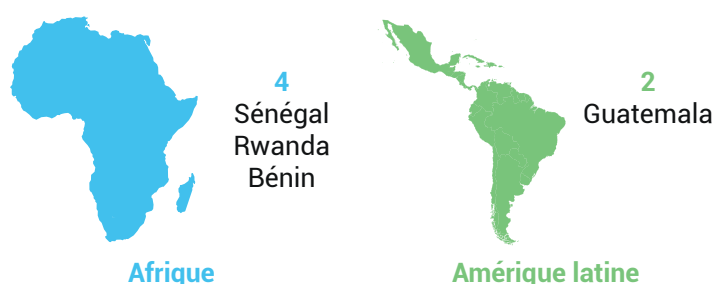
4.2. Entreprises financées

La société a financé 5 entreprises en 2024, dont deux étaient déjà présentes dans le portefeuille en 2023 et ont bénéficié d'un investissement complémentaire ; et trois nouvellement ajoutées dans le portefeuille en 2024. Au total, fin 2024, le portefeuille investi concerne six organisations dont deux sont des PME et quatre sont des institutions financières. Ces financements ont été déployés dans quatre pays cibles (Guatemala, Rwanda, Sénégal et Bénin). Au niveau sectoriel, l'allocation des investissements

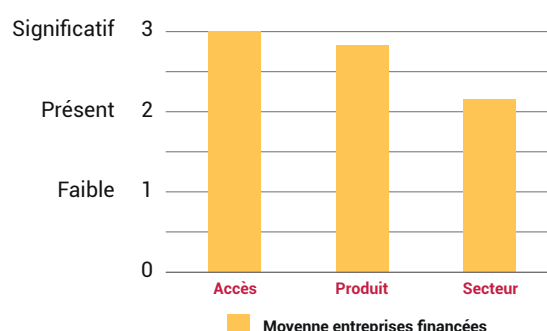
reflète les priorités stratégiques du FIT, en cohérence avec les Objectifs de développement durable (ODD) :

- l'entrepreneuriat inclusif (soutien aux entreprises dirigées par des femmes ou des jeunes)
- les chaînes de valeur agricoles et forestières (appui à l'agriculture résiliente)
- l'accès aux services de base, notamment l'énergie renouvelable et l'enseignement supérieur

6 institutions financières



Aspect innovation



L'ensemble des investissements validés en 2024 présentent des caractéristiques innovantes selon les trois dimensions analysées par le FIT : accès, produit et secteur. Cette orientation stratégique témoigne d'une volonté claire de soutenir des modèles économiques disruptifs et inclusifs, conçus pour répondre à des besoins sociaux et environnementaux complexes dans des contextes structurellement sous-financés.

Sur le plan de l'accès, l'innovation se manifeste par l'introduction de services financiers, éducatifs ou énergétiques dans des zones rurales, enclavées ou historiquement marginalisées, contribuant à l'inclusion de publics tradi-

tionnellement exclus des circuits économiques formels.

L'innovation produit repose quant à elle sur le déploiement de solutions adaptées aux réalités locales, telles que des modèles de leasing solaire décentralisé ou des produits financiers calibrés pour les micro-entrepreneurs.

Enfin, l'innovation sectorielle s'exprime par l'appui à des segments émergents ou délaissés par les marchés traditionnels, comme l'agroforesterie, l'énergie propre ou encore l'entrepreneuriat féminin et les chaînes de valeur à impact.

4.3. Réalisation de l'objet social - Alignement avec le cadre d'impact de l'agrément SIS

En vue de mesurer de façon effective et fiable les objectifs de performance relatifs à la réalisation de l'objet social, il est tenu compte des indicateurs de performance suivants :

Secteur d'intervention	a) Activités (Montant investis €)	b) Résultats (Nombre d'acteurs innovants financés au total)	c) Effets (Nombre de bénéficiaires finaux bénéficiant de services et de produits ou de services ayant un impact social et/ou environnemental positif)
Entrepreneuriat	1 074 760	2	17
Chaînes de valeur agricoles et forestières	600 000	1	1304
Accès au service de base : Éducation, Énergie verte	925 680	3	1323

4.4. Contribution à la théorie du changement

Théorie du changement : cadre d'action depuis 2023 et alignement avec les Objectifs de développement durable (ODD)

Ressources 	935 966 € subventions et dons reçus
Activités Offrir des opportunités financières flexibles 	2 600 441 € capital investi et 6 organisations ont bénéficié d'investissements à fin 2024
	 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS Cible 17.3 Ressources financières en faveur des pays en développement Cible 17.9 Renforcement de capacités sur les plans sectoriels ou nationaux 4 pays dans lesquels ADA comble le déficit de financement des PME, des IMF et des organisations de soutien aux entreprises. • Sénégal, Bénin, Rwanda, Guatemala

Résultats

Amélioration et accélération de l'accès au financement



Accès amélioré aux produits et services durables pour les personnes vulnérables

Préservation du climat et de l'environnement



2 644 bénéficiaires d'investissement FIT

73 046 clients / bénéficiaires d'organisations investies par FIT

- 517 (20%) bénéficiaires sont des **femmes entrepreneurs**
- 239 (9%) bénéficiaires sont des **ménages pauvres** (revenus inférieurs à 1,9 \$ par jour)
- 2 115 (80%) bénéficiaires sont des **communautés rurales et / ou minoritaires**
- 436 emplois maintenus ou créés, 204 (47%) emplois pour les **femmes** et 262 (60%) emplois pour les **jeunes**



Cible 1.4 Accès aux services de base, dont la microfinance

Cible 1.5 Renforcement de la résilience des personnes vulnérables



Cible 2.3 Amélioration de la productivité agricole et des revenus des petits producteurs

Cible 2.4 Adoption de pratiques agricoles productives, durables et résilientes



Cible 4.3 Accès à un enseignement technique, professionnel et supérieur abordable

Cible 4.5 Accès à l'éducation et à la formation professionnelle pour les personnes vulnérables



Cible 5.5 Participation des femmes à la vie économique



Cible 7.1 Accès à l'énergie

Cible 7.2 Accès aux énergies renouvelables



Cible 8.3 Développement économique, soutien à l'entrepreneuriat et création d'emploi

Cible 8.5 Accès à un emploi et un revenu décent



Cible 9.3 Accès des petites entreprises aux services financiers et intégration dans les chaînes de valeur



Cible 10.1 Croissance des revenus des 40 % les plus pauvres de la population

Cible 10.2 Inclusion sociale et économique d'emploi



Cible 12.2 Gestion durable et utilisation efficace des ressources naturelles



Cible 13.2 Intégrer les mesures liées au changement climatique dans les stratégies et la planification

Cible 13.3 Améliorer les capacités d'adaptation au changement climatique et de réduction de ses impacts

- 227 (9%) bénéficiaires ont **adopté des pratiques résilientes ou durables** suite à l'investissement du FIT
- 106 tonnes d'émissions de CO2e évitées ou séquestrées, équivalent à 46 personnes (~équipe ADA) prenant un vol du Luxembourg à Nair

Note sur la méthodologie d'agrégation : Le nombre de clients/bénéficiaires du client investi est obtenu à partir des rapports de l'entreprise investie. Le nombre de bénéficiaires du FIT est ensuite estimé en a) pour les institutions financières, en multipliant le nombre total de clients/bénéficiaires de l'entreprise investie par la proportion de l'investissement du FIT dans le portefeuille total de prêts de l'IMF ; b) pour les PME (par exemple Coseer), en prenant le nombre réel de bénéficiaires du FIT déclaré par l'entreprise investie. Une approche similaire est utilisée pour estimer le nombre d'emplois créés/maintenus et les émissions de CO2 évitées ou séquestrées.

5. IMPACT SUR LE TERRAIN À TRAVERS LES INVESTISSEMENTS RÉALISÉS

5.1. L'énergie solaire au service des PME, des ONG et des écoles



Albedo Solar Leasing rend l'énergie solaire accessible aux PME, aux ONG et aux écoles du Guatemala. Albedo Solar fournit des services techniques, commerciaux et financiers, notamment en matière d'audit énergétique, de planification, de mise en œuvre, de financement, de suivi et de maintenance. L'entreprise privilégie les PME, les écoles et les ONG gérées par des groupes défavorisés, contribuant ainsi à la réalisation d'objectifs sociétaux et environnementaux malgré de faibles marges financières.

L'investissement du FIT soutiendra l'expansion de l'activité de leasing de panneaux solaires d'Albedo et lui permettra d'offrir des conditions financières plus favorables afin d'améliorer ses performances sociales. Cela profitera non seulement aux clients d'Albedo, mais aidera aussi l'entreprise à attirer d'autres investisseurs d'impact.

Chiffres clés de Albedo Solar Leasing au 31/12/2024 :

151 clients financés

60% des clients sont considérés comme relevant de segments à fort impact social, tels que les établissements de soins, écoles, ou micro-entreprises situées dans des zones rurales ou vulnérables.

94% du financement reçu du FIT a été alloué à des clients considérés comme ayant un fort impact social (par exemple : établissements de santé, écoles rurales, MPME dans des zones non électrifiées)

106 tonnes d'émissions de CO₂e évitées ou séquestrées.

5.2. Élargir l'accès à l'énergie verte pour le développement économique des populations en milieu rural

Coseer

Compagnie Sahélienne en Efficacité Énergétique et Énergie Renouvelable



Sénégal



COSEER, opérateur spécialisé dans le domaine des énergies renouvelables, plus particulièrement du photovoltaïque (EPC&OM) et exploitant en électrification rurale décentralisée (EERD), est un pionnier dans l'électrification des zones reculées du nord du Sénégal, où le réseau électrique national n'est pas encore disponible. Le financement du FIT est complété par une assistance technique de ADA afin de stimuler l'utilisation productive de l'énergie et de soutenir la viabilité économique de COSEER.

Le FIT est le premier investisseur commercial de COSEER. Le prêt de premier rang soutiendra la croissance et la pérennité de son réseau de mini-réseaux solaires à travers l'acquisition de 3 200 compteurs d'accès à l'énergie pré-payée.

Chiffres clés de Coseer au 31/12/2024 :

977 clients ont bénéficié d'un accès direct à l'énergie

100% des bénéficiaires sont issus de zones rurales

40% des bénéficiaires économiques sont des très petites entreprises (TPE)

5.3. Soutenir les Petites et Moyennes Entreprises (PME) à impact social et environnemental

Devela.



Guatemala



Devela a pour objectif de promouvoir l'inclusion financière des jeunes entrepreneurs au Guatemala. Devela propose des prêts dont le remboursement est basé sur les revenus pour des entreprises en phase de démarrage ou de développement et qui visent l'inclusion des groupes vulnérables ou des minorités, apportent des solutions aux problèmes environnementaux et renforcent l'autonomie des femmes et des jeunes.

Le FIT est le premier investisseur commercial dans Devela, avec un prêt de premier rang d'une durée de sept ans. Ce prêt à long terme tient compte du lent processus de croissance des start-ups et permettra à Devela de soutenir des projets supplémentaires de manière durable.

Chiffres clés de Devela au 31/12/2024 :

57 entreprises financées

~ 30 378 € investi par entreprise en moyenne

100% des entreprises financées sont à impact social et/ou environnemental

51% des entreprises financées sont gérées par des jeunes

124 emplois créés ou maintenus (dont 60 occupés par des femmes)

5.4. Promotion de l'agriculture durable



Le Réseau National des Caisses Villageoises d'Epargne et de Crédit Autogérées du Bénin (RENACA-Bénin) est une institution de microfinance qui vise à devenir une référence en matière de financement agricole au Bénin, notamment pour les petites et moyennes entreprises du secteur agricole. Il place l'agriculture écologique au cœur de ses activités en se concentrant sur le financement et la promotion d'une agriculture professionnelle et durable.

Ces activités seront facilitées par la dette senior de cinq ans du FIT. Le financement du FIT a été conçu pour répondre aux contraintes de liquidité liées au financement de l'agriculture.

Chiffres clés de Renaca au 31/12/2024 :

1 304 bénéficiaires de prêts agricoles

67% des bénéficiaires de prêts agricoles sont issus de zones rurales

224 bénéficiaires de prêts agricoles ayant reçu une formation aux pratiques respectueuses de l'environnement

5.5. Soutien global aux entreprises dirigées par des femmes



Sénégal



Le Women's Investment Club (WIC) du Sénégal vise à permettre aux start-ups et aux PME dirigées par des femmes et susceptibles d'avoir un impact social positif d'accéder à des instruments financiers modernes. L'objectif est d'introduire des mécanismes de financement innovants pour les femmes, de promouvoir le leadership et l'esprit d'entreprise des femmes, de positionner les femmes en tant qu'actrices économiques clés plutôt que simples figurantes, et d'accélérer l'émergence économique inclusive des femmes en Afrique. Outre un apport de capitaux provenant d'investisseurs individuels et institutionnels, les bénéficiaires reçoivent une assistance technique de la part des membres du club d'investissement et de la WIC ACADEMIE.

Le FIT a été le premier investisseur commercial de WIC. Grâce à ce prêt, le WIC peut désormais étendre ses activités à d'autres entreprises au Sénégal et en Côte d'Ivoire.

Chiffres clés de WIC au 31/12/2024 :

8 entreprises financées

100% des entreprises financées sont gérées par des femmes

45% des entreprises financées sont gérées par des jeunes

261 emplois créés ou maintenus (dont 144 occupés par des femmes) via le financement de ces entreprises

5.6. Permettre l'accès à l'enseignement supérieur et à l'emploi

ZAMUKA

Future of Work Fund, Plc



Rwanda

Le Zamuka Future of Work Fund fournit aux étudiants un financement responsable, durable et éthique pour un enseignement supérieur de qualité au Rwanda et en Afrique du Sud. Les étudiants peuvent se concentrer sur leurs études sans être encombrés de dettes grâce à un modèle économique d'accord de partage des revenus qui combine du capital catalytique, des dettes à impact et des investissements de parties prenantes. Les remboursements des prêts sont utilisés pour financer l'éducation d'autres étudiants, créant ainsi un cycle d'opportunités auto-entretenu pour tous, tout en promouvant la solidarité sociale par le biais d'un financement responsable. Les établissements d'enseignement partenaires de Zamuka font l'objet d'une sélection rigoureuse et affichent un solide palmarès en matière de transition vers l'emploi.



En plus de permettre à Zamuka de soutenir davantage d'étudiants, le prêt subordonné à long terme du FIT a permis de débloquer d'autres financements importants de la part d'autres investisseurs d'impact tels que DFC, l'agence américaine de financement pour le développement international.

Chiffres clés du Zamuka au 31/12/2024 :

4 984 jeunes financés

~ 1 637 EUR prêtés par jeune en moyenne

64 % de jeunes femmes

76 % de jeunes issus du milieu rural

71 % de jeunes vivant sous le seuil de pauvreté

755 emplois créés suite à l'accès à l'éducation ou au financement, incluant des diplômés ayant accédé à l'emploi, ou des auto-entrepreneurs accompagnés

6. LES PREMIERS EFFETS DU FIT SUR LES BÉNÉFICIAIRES

6.1. Lumière sur un bénéficiaire du WIC-Women Investment Club, Sénégal



**WOOD PACKAGING
INDUSTRY**

Secteur d'activités :
Menuiserie industrielle /
Emballage en bois

Nombre d'emplois : 16

Localisation :
Grand Bassam, Côte d'Ivoire

Wood Packing Industry (WPI) SA est une société ivoirienne créée en 2017 et dirigée par Madame YEO Ablawa Amoussou Femi. Spécialisée dans la production de palettes en bois et de produits de menuiserie destinés aux entreprises exportatrices, WPI occupe une place stratégique dans la chaîne logistique nationale. Implantée à Grand-Bassam, l'entreprise s'approvisionne auprès de fournisseurs certifiés et respectueux des exigences étatiques en matière de reforestation, affirmant ainsi son engagement envers la gestion durable des ressources naturelles. Face à une demande croissante stimulée par le dynamisme des exportations ivoiriennes, WPI prévoit de renforcer ses capacités de production et d'intégrer, à terme, une activité forestière responsable.

L'investissement stratégique de WIC Capital dans WPI constitue la première opération du fonds en Côte d'Ivoire, marquant ainsi son expansion régionale depuis le Sénégal.

Appui fourni par WIC Capital

WIC Capital a assisté sur les axes suivants :

- **Stratégie** : accompagnement dans la structuration et la mise en œuvre du plan de croissance de WPI
- **Gouvernance** : création d'un comité stratégique hebdomadaire pour le suivi opérationnel et mise en place d'un conseil d'administration, avec deux sièges attribués à WIC Capital.
- **Opérations** : mentorat et coaching via le programme WIC Académie CI, et appui technique en matière de gouvernance environnementale, sociale et institutionnelle (ESG).

Objectifs en termes d'impact :

- **Environnement** : production responsable et gestion durable des ressources naturelles pour préserver la vie sur terre
- **Social** : création de 35 emplois formels.
- **Gouvernance** : mise en place d'outils de gestion interne.

L'investissement de WIC Capital dans WPI illustre pleinement la stratégie d'investissement genrée et durable de WIC Capital. En choisissant de soutenir une entrepreneure évoluant dans un secteur industriel traditionnellement masculin, WIC Capital encourage le leadership féminin et l'accès des femmes à des rôles décisionnels de premier plan. L'exemple de WPI démontre qu'avec un appui adapté, des femmes peuvent diriger et faire croître des entreprises innovantes dans l'industrie, contribuant ainsi à leur autonomisation économique tout en générant un impact positif sur la société et l'environnement.

6.2. Lumière sur une entreprise bénéficiaire de Devela SA, Guatemala



Secteur d'activités :
transformation du cacao

Localisation :
Guatemala

L'aventure Cacao Embassy des trois jeunes frères Matute a commencé dans la cuisine familiale. En 2018, Pablo, le cadet, organisait des visites touristiques à la rencontre de producteurs de cacao. Afin de gagner leur confiance, il leur achetait des fèves de cacao qu'il stockait chez ses parents. Celles-ci étaient cependant difficiles à conserver en raison de leur forte odeur. Il a donc décidé de les transformer en chocolat.

Aujourd'hui, ils ont créé leur propre marque de chocolat haut de gamme (Chocolate Sero) et proposent également la transformation et le branding du chocolat pour le compte des producteurs.

Au Guatemala, 70% des producteurs de cacao gagnent moins d'un dollar par jour et n'arrivent pas à vivre de leur production. Beaucoup d'entre eux sont contraints de vendre leurs terres. Le modèle économique des frères Matute se distingue par le fait que l'entreprise transforme et emballe le chocolat directement au Guatemala, ce qui leur permet de payer un prix plus élevé aux producteurs de cacao. Actuellement, ils collaborent avec cinq coopératives regroupant 300 petits exploitants qui pratiquent des mo-

des de production respectueux de l'environnement. Ainsi, leur modèle contribue à la fois à améliorer les conditions de vie des petits exploitants et à préserver la biodiversité. Ils l'appellent « el buen cacao » (le bon cacao).

« Nous étions enchantés du processus, car il était très rapide et nous ne devions pas fournir de garantie », expliquent les frères Matute. « Le montant était gérable et n'impliquait pas une prise de risque trop importante. »

Le soutien financier apporté par Devela S.A. a été décisif dans l'accélération du développement de l'entreprise. Grâce à cet appui, accompagné par le soutien post-financement de l'incubateur Alterna, l'entreprise a connu une croissance régulière de son chiffre d'affaires et de ses effectifs.

En soutenant Cacao Embassy, Devela S.A. investit dans un modèle porteur d'un triple impact : économique, social et environnemental. Cette initiative illustre la capacité de jeunes entrepreneurs locaux à transformer des chaînes de valeur agricoles en moteurs d'inclusion et de durabilité.

6.3. Lumière sur un membre de Zamuka Future of Work Fund PLC, Rwanda

Diane, un potentiel révélé grâce au modèle d'Income Share Agreement (ISA) proposé par Zamuka FWF Plc.

Dans un contexte où les opportunités d'emploi sont limitées, le parcours de Diane illustre le pouvoir transformateur d'un mécanisme de financement innovant.

Titulaire d'un diplôme en comptabilité de l'Université de Kigali, elle peine à trouver un emploi en lien avec sa formation et ses ambitions. Cependant, elle est restée déterminée à réaliser son rêve de devenir comptable.

C'est à l'occasion d'une séance d'information organisée par le RICEM (Rwanda Institute of Cooperatives, Entrepreneurship and Microfinance) qu'elle découvre le programme de microfinance professionnelle et le modèle d'Income Share Agreement (ISA) proposé par Zamuka FWF Plc. Ce dispositif innovant couvre les frais de formation, le transport et le stage, avec un remboursement différé jusqu'à l'obtention d'un emploi décent. Une alternative décisive aux mécanismes traditionnels de financement.



« Si j'avais dû financer cette formation moi-même, j'aurais probablement abandonné. L'ISA m'a donné l'élan et la persévérance pour aller jusqu'au bout. »

« Si j'avais dû financer cette formation moi-même, j'aurais probablement abandonné. L'ISA m'a donné l'élan et la persévérance pour aller jusqu'au bout. »

Grâce au stage intégré et à un encadrement de qualité, Diane accède, deux mois après la fin de sa formation, au poste d'assistante comptable

chez Muganga Sacco. Aujourd'hui, elle rembourse fièrement son ISA, consciente que son engagement contribue à financer les parcours d'autres jeunes talents et à pérenniser un cercle vertueux d'inclusion économique.



FIT SIS - Financing Innovation Tool - Sarl
39 rue Glesener
L-1631 Luxembourg
Tél. : +352 45 68 68 1
Fax : +352 45 68 68 68
fit-sis.lu