

Intégrer un cadre de gestion des risques efficace en microfinance

Associer la Place Financière du Luxembourg au secteur de la microfinance

7-10 + 13-14 octobre 2025

Classe virtuelle

PROGRAMME

TRAVAIL DE PRÉPARATION:

(à envoyer avant la formation)

1. Pourquoi la gestion des risques est-elle importante pour mon organisation et à quel stade de développement se trouve-t-elle actuellement (de 1 – très limitée à 5 – pleinement en place) ?
2. Quelles sont mes attentes spécifiques pour ce séminaire ?
3. Combien de collaborateurs travaillent au sein de la fonction Gestion des risques et de la fonction Audit interne ?
4. Veuillez fournir un organigramme de l'institution, de son conseil d'administration et de ses comités spécialisés (comité d'audit, comité des risques, etc.).

Mardi 7 octobre 2025

14.00 – 14.30 <i>Heure Luxembourg</i>	Accueil – Présentation des participants, organisation du séminaire Mme Tisiana Baguet, Senior Training Advisor ATTF, House of Training M. Samuel Grand, Modérateur du programme, Administrateur indépendant non exécutif en conseils d'administration, Consultant et Formateur d'institutions financières, ancien Chief Risk Officer, Coach dans le projet
14.30 – 15.00	Examen des travaux préparatoires et des attentes vis-à-vis du séminaire <i>Séance interactive sur les attentes, les questions clés et les avantages attendus</i> M. Samuel Grand
15.00 – 16.30	La gouvernance d'entreprise comme fondement de l'exécution de la stratégie et de la gestion des risques <i>Rôles et responsabilités dans les approches complémentaires descendantes et ascendantes</i> M. Samuel Grand
16.30 – 16.45	<i>Pause</i>
16.45 – 18.15	Transformer les principes de gouvernance en une fonction efficace de gestion des risques <i>Mise en œuvre de la gestion des risques de l'architecture (« Design ») à l'exécution (« Efficacité opérationnelle ») en combinant « savoir-faire » et « faire savoir ».</i> M. Samuel Grand
18.15 – 18.30	Conclusion de la demi-journée, questions-réponses, introduction à la journée suivante M. Samuel Grand

Mercredi 8 octobre 2025

14.00 – 14.15 <i>Heure Luxembourg</i>	Introduction de la demi-journée M. Samuel Grand
--	---



HOUSE OF
TRAINING



ATTF
LUXEMBOURG

14.15 – 16.00	Zoom sur la gestion du risque de crédit <i>Gestion et évaluation des risques de crédit en microfinance</i> M. Sergio Scandizzo, Maître de conférence adjoint, Université du Luxembourg, Coach dans le projet
16.00 – 16.15	<i>Pause</i>
16.15 – 17.45 Pratique Etude de cas	La gestion des risques en action : Gestion du risque de crédit – Construire une fiche d'évaluation en microfinance M. Sergio Scandizzo
17.45 – 18.00	Conclusion de la demi-journée, questions-réponses, introduction à la journée suivante M. Samuel Grand

Jeudi 9 octobre 2025

14.00 – 14.15 Heure Luxembourg	Introduction de la demi-journée M. Samuel Grand
14.15 – 16.15 Pratique Etude de cas	La gestion des risques en action : Gestion des incidents opérationnels et d'une base de données + Gestion des risques liés à des projets significatifs / changements dans l'organisation M. Samuel Grand
16.15 – 16.30	<i>Pause</i>
16.30 – 17.30	Utilisation d'une approche de coaching dans le développement de la gestion des risques <i>Une vision à long terme de la transmission des connaissances et du renforcement des capacités</i> M. Gilles Ossona de Mendez, Coach certifié, Inspirance Consulting, Conseiller en coaching
17.30 – 17.45	<i>Pause</i>
17.45 – 18.45	Témoignages de l'accompagnement dans la mise en œuvre de la gestion des risques <i>Partage d'expériences de deux IMFs qui sont actuellement dans le programme de coaching– session interactive avec les participants</i> Duo 1 Coaché-Coach : M. Yawo Foly Adzomada, Directeur Général, Assilassime Togo et M. Yves Deceuninck Duo 2 Coaché-Coach : M. Damien Nzanzimfura Gatera, Directeur Général, Réseau Interdiocésain de Microfinance (RIM Plc), Rwanda et M. Guy Mertens
18.45 – 19.00	Conclusion de la demi-journée, Questions-réponses, Introduction à la journée suivante M. Samuel Grand

Vendredi 10 octobre 2025

14.00 – 14.15 Heure Luxembourg	Introduction de la demi-journée M. Samuel Grand
14.15 – 16.00	Zoom sur la sécurité de l'information, les cyber-risques et la protection des données <i>Menaces et risques liés à la sécurité de l'information. Mesures et principes de base de la cybersécurité</i> M. Jean-Hubert Antoine, Chief Technology Officer, THOT-IT, Luxembourg



HOUSE OF
TRAINING



ATTF
LUXEMBOURG

16.00 – 16.15	<i>Pause</i>
16.15 – 17.15	Indicateurs clés de risque – Vue d'ensemble, concept et méthodologie M. Yves Deceuninck, Consultant indépendant et coach, Coach dans le projet
17.15 – 18.15 <i>Pratique</i>	La gestion des risques en action : définition et utilisation des indicateurs clés de risque M. Yves Deceuninck et M. Samuel Grand
18.15 – 18.30	Conclusion de la demi-journée, Questions-réponses, Introduction à la journée suivante M. Samuel Grand

Lundi 13 octobre 2025

14.00 – 14.15 <i>Heure Luxembourg</i>	Introduction de la demi-journée M. Samuel Grand
14.15 – 16.15	Prise en compte des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance dans les IMF <i>Aperçu des caractéristiques communes de l'ESG et table ronde sur les programmes de mise en œuvre possibles</i> M. Samuel Grand et M. Ruben Olieslagers
16.15 – 16.30	<i>Pause</i>
16.30 – 18.15	Zoom sur la gestion du risque de liquidité et la mise en œuvre concrète des tactiques dans les IMF <i>Utiliser des outils spécifiques pour atténuer les risques de liquidité, de financement et de change</i> M. Guy Mertens, Associé, Plutus RIC, Luxembourg, Coach dans le projet
18.15 – 18.30	Conclusion de la demi-journée, Questions-réponses, Introduction à la journée suivante M. Samuel Grand

Mardi 14 octobre 2025

14.00 – 14.15 <i>Heure Luxembourg</i>	Introduction de la demi-journée M. Samuel Grand
14.15 – 16.00	Introduction au modèle de graduation de la gestion des risques (RMGM) développé par l'Initiative de gestion des risques pour la microfinance (RIM) M. Yves Deceuninck
16.00 – 16.15	<i>Pause</i>
16.15 – 17.45 <i>Pratique</i>	La gestion des risques en action : Mise en œuvre et élaboration d'une cartographie des risques majeurs afin de permettre la sélection des tactiques appropriées de gestion des risques M. Samuel Grand
17.45 – 18.45	Conclusion, Points forts de la place financière luxembourgeoise et Cérémonie de clôture M. Soulémane Djobo, Chargé de programme, ADA, Luxembourg, M. Samuel Grand et Mme Tisiana Baguet